**CURSUS 4: LEIDEN EN MANAGEN VAN VERANDERINGS- EN SAMENWERKINGSPROCESSEN**

DAG 1 WOENSDAG 2 FEBRUARI 2022 (LOCATIE: HOTEL ‘T SPEULDERBOS GARDEREN)

15.00 uur Aankomst en ontvangst

15.30 uur Welkom en introductie op de cursus

*Frank Berends*

15.45 uur Werkbespreking eigen casuïstiek

*Begeleiding Audrey van Schaik en Bianca van Maldegem*

17.30 uur Pauze met soep en snack

18.00 uur HRM en verandermanagement: hoe krijg je (lastige) collegae/medewerkers mee

*Inleiding: Ariette van Reekum, psychiater, psychotherapeut. Theorie en oefening.*

20.00 uur Borrel en aansluitend diner

Overnachting in hotel ’t Speulderbos

DAG 2 DONDERDAG 3 FEBRUARI (LOCATIE: HOTEL ’T SPEULDERBOS GARDEREN)

09.00 uur Leiding geven aan organisatieverandering

Kleuren en stijlen van probleemoplossing, visies op veranderen. Plannen en managen van veranderingen in de organisatie, hanteren van weerstand.

*Inleiding: Frank Berends en Frans Que en oefening in kleine groepen aan de hand van eigen casuïstiek.*

Koffie- of theepauze van 11.00 - 11.15 uur

12.30 uur Lunchpauze

14.30 uur Samenwerken tussen bedrijfsonderdelen

Dynamische oefening met een beleidscasus, waarin een grote verandering in de manier van samenwerken voorop staat.

*Inleiding en begeleiding: Frank Berends en Frans Que.*

17.30 uur Pauze met soep en snack

18.00 uur Leiding geven aan samenwerking en verandering, vervolg: stake-holders en whole scale change-aanpak

*Frank Berends en Frans Que*

20.00 uur Borrel en aansluitend diner

Overnachting in hotel ‘t Speulderbos

DAG 3 VRIJDAG 4 FEBRUARI (LOCATIE: HOTEL ‘T SPEULDERBOS GARDEREN)

09.00 uur Ondernemerschap in de gezondheidszorg

Entrepreneur- en intrapreneurschap, feiten, kansen, wat vraagt het van je?

*In gesprek met M. de Heer, MBA, ondernemer en voorzitter Raad van Bestuur van “Interhealth” en*

*“Mentaal Beter”.*

Koffie- of theepauze van 11.00 - 11.15 uur

12.45 uur Lunchpauze

13.45 uur Werkbespreking eigen casuïstiek

*Begeleiding: Audrey van Schaik en Bianca van Maldegem*

15.45 uur Evaluatie en maken van afspraken

16.30 uur Einde